谁给大学捐钱？全面分析高校基金会收入



出品：中国高校教育基金会研究组

组长：傅蔚冈

组员：聂日明、吴洋盛、严智耀、张轩霆、陶郁佳、Tiffanie Qingyi

执笔：吴洋盛、严智耀

欢迎关注陆家嘴评论

出品单位：

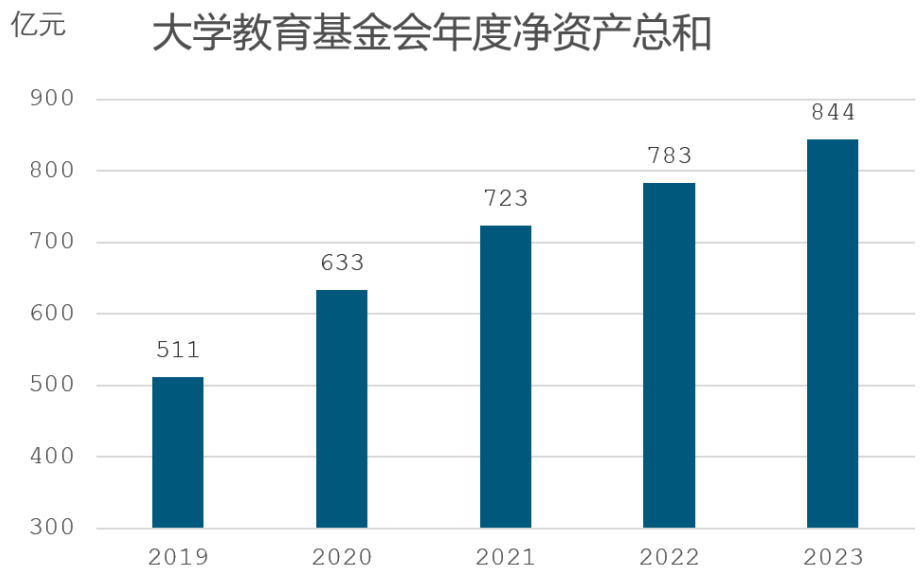
SIFL INSTITUTE 上海金融与法律研究院

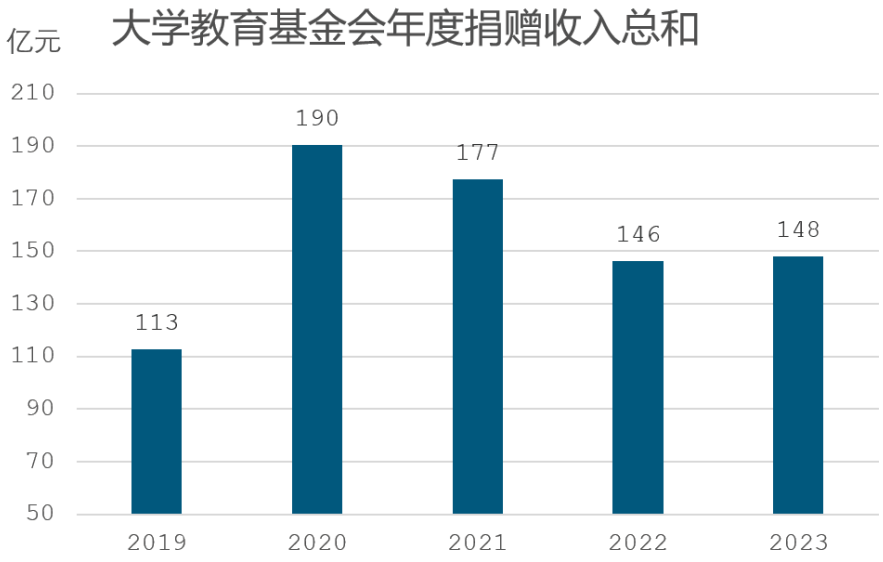
根据上海金融与法律研究院发布的《2023 年中国高校教育基金会捐赠收入排名》，本文将对国内高校基金会的收入结构进行系统分析，并选取若干案例进行深入探讨。

1、整体趋势

在中国重点高校（包括 985 工程、211 工程及"双一流"建设高校）中，除天津医科大学、西南财经大学、西藏大学、外交学院和中国人民公安大学五所高校外，其余均设有教育发展基金会并公布相关财务数据。

2019 年至 2023 年，大学教育基金会财务数据显示出整体提升的发展趋势。净资产总和实现逐年增长，并且**年均复合增长率高达 13.38%**，表明高校资产规模持续扩大，资金管理能力稳步提升。同时，捐赠收入保持稳定增长，**年均复合增长率达 10.18%**，反映社会各界对高等教育事业的支持力度。



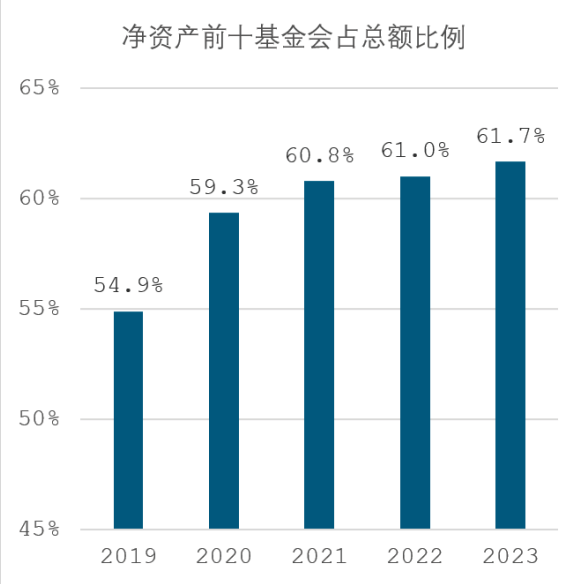


该图表显示了 2019 年至 2023 年我国高校教育基金会**年度捐赠收入总额**的变化趋势。整体来看，**2020 年**为近年来的**高点**，捐赠总额突破 190 亿元；此后虽略有波动，但整体**维持在较高水平**。

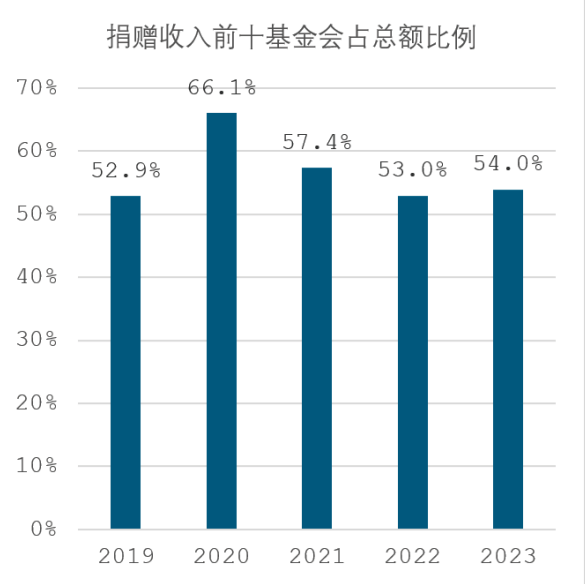
2020 年之所以创新高，是因为当年有一项创历史记录的捐赠，即万科企业股资产管理中心于 4 月 2 日向清华教育基金会捐赠 2 亿股万科股票，共建公共卫生与健康学院。根据 4 月 1 日的万科股票收盘价，

此次捐赠股权当前市值约 53 亿元人民币。

从 2019 年的 112.6 亿元增长到 2023 年的 148.08 亿元，五年间高校基金会捐赠收入总体呈增长态势，反映出社会对高等教育投入的持续支持与高校筹资能力的逐步增强。



表格 a



表格 b

表格 a 展示了每年净资产排名前十的高校教育基金会的净资产总和，占全部高校基金会（现有数据为 303 所）净资产总额的比例变化情况。

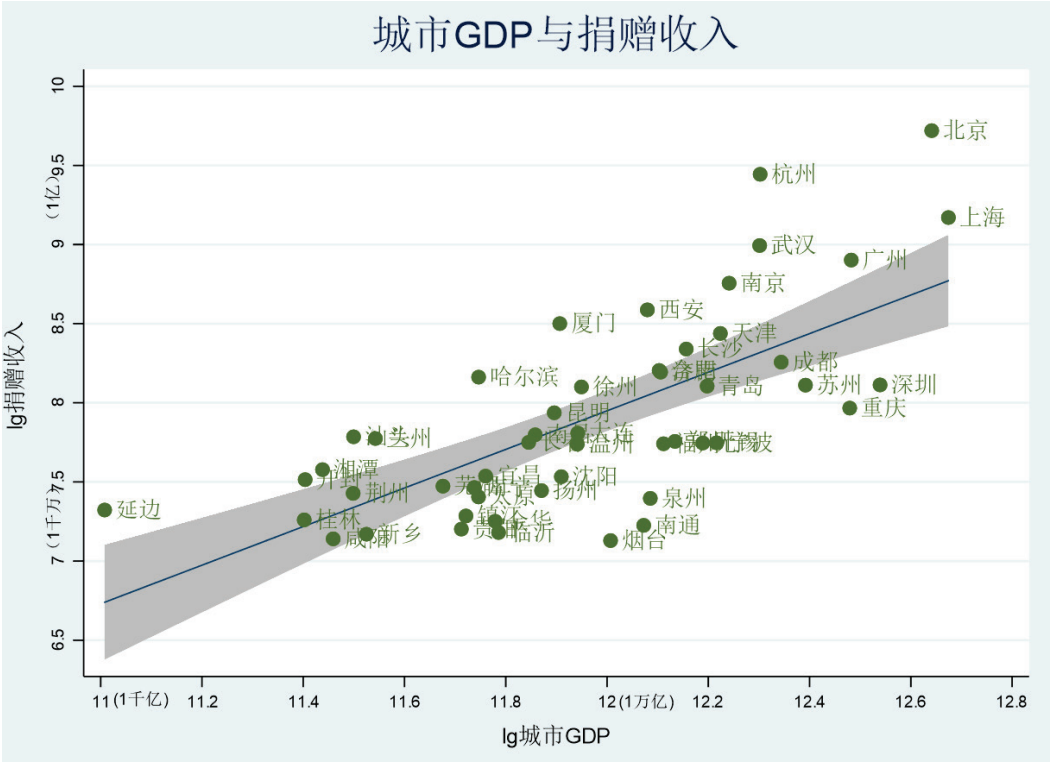
从 2019 年至 2023 年，该占比整体呈稳定上升趋势：**从 2019 年的 54.89%上升至 2023 年的 61.67%，占总额的六成有余**。这表明我国高校间的资产分布存在较强的“头部效应”，即每年资产规模排名前列的高校，获得了更多的社会资源。

表格 b 反映了每年捐赠收入排名前十的高校教育基金会，其捐赠总额在全部高校教育基金会捐赠总额中的占比变化。

可以看出，该比例在近年呈现波动趋势：**2020 年占比达到最高点 66.06%，其后有所回落但整体仍维持在较高水平，2023 年为 53.97%。**

2、空间分布和大学属性结构

总体来说，从 2019-2023 年城市所有大学的平均捐赠收入来看，2019-2023 年的数据显示，**城市经济水平与高校捐赠收入呈显著正相关**。



如图所示，北京、上海、广州等 GDP 较高的城市，其高校捐赠总收入始终位居前列。

值得注意的是，仅拥有 1 所 211 高校的深圳，其捐赠收入却超过了拥有 1 所 985 和 2 所 211 高校的大连，这进一步说明经济实力对捐赠收入的影响可能超过高校层级因素。

杭州高校在 2023 年捐赠收入方面表现尤为亮眼，浙江大学以 25 亿元的捐赠收入高居榜首，几乎相当于清华大学（14 亿元）和北京大学（11 亿元）之和；另一所杭州高校——西湖大学以 77 亿元的捐款位列第四，超越近年频获雷军等知名校友大额捐赠的武汉大学。

值得注意的是，杭州高校捐赠收入总额跃居全国第二，比上海高出近一倍，这一表现与其上文所述的经济规模形成鲜明反差（上海 GDP 为杭州的 2.3 倍），那么是什么原因令杭州在捐赠收入的排行榜上名列前茅？**杭州的突出表现与其民营经济优势密不可分**。

数据显示，杭州 500 强民营企业数量比上海多 17 家，这些企业创始人往往成为教育捐赠的主力军。典型案例是浙江大学：2023 年仅校友段永平一人就捐赠 10 亿元。深圳的情况同样印证这一规律——尽管没有一所 985/211 高校，但凭借腾讯、大疆等民营企业的支持，其高

校捐赠收入仍排名全国第 15 位，超过青岛、重庆等拥有多所重点高校的城市。

另外，当**城市拥有"企业家摇篮"型高校时**，即使本地民营经济规模有限，也能产生可观的捐赠收入。武汉就是典型案例：虽然 500 强民企数量仅排全国第 9，但得益于武汉大学校友雷军、陈东升等知名企业家的持续捐赠，其高校捐赠总额高居全国第 4。

大学捐赠收入与地区经济发展水平和民营企业规模存在一定相关性，但**高校的声誉和知名度**也显然是更关键的决定因素。这一结论可以从以下几个典型例证中得到支持：

首先，国内顶尖高校的捐赠情况直观地反映了这一规律。浙江大学、清华大学、北京大学、上海交通大学和复旦大学享有国际声誉的高校，毫无例外地占据了捐赠收入排行榜前十的位置。

其次，传统高等教育强市的捐赠表现也印证了这一趋势。西安（拥有 3 所 985 和 5 所 211 高校）与哈尔滨（1 所 985、3 所 211）等城市，尽管民营经济发展水平不及深圳（仅 1 所 211）、苏州（1 所 211）等新兴经济强市，但仍保持着相对领先的捐赠收入水平。不过值得注意的是，这种领先优势已经相当有限。

最具说服力的案例来自浙江省内各城市的对比。宁波（21 家 500 强民企）、绍兴（11 家 500 强民企）和温州（9 家 500 强民企）虽然拥有相当数量的优质民营企业，但由于缺乏高水平大学（三市均无 985/211 高校），全省 96%的捐赠都流向了拥有浙江大学这所顶尖 985 高校的杭州市。

3、湖北现象

在全国高校捐赠收入前 50 强中占据 9 席，其省级总捐赠收入甚至超过经济更发达的广东和江苏。这一现象与当地民营经济规模形成鲜明反差：尽管湖北省 500 强民营企业数量（14 家）仅与福建省相当，但捐赠收入却达到后者的 4 倍以上。

排名	省份	2023 捐赠收入（万元）
1	浙江	366989
2	北京	362254
3	上海	143537
4	湖北	140809
5	江苏	106381
6	广东	92453
7	陕西	44959
8	福建	31060
9	山东	30029
10	天津	26087
11	湖南	26051
12	四川	18296
13	安徽	17808
14	辽宁	15361
15	黑龙江	14961
16	重庆	9510
17	吉林	7061
18	河南	6755
19	甘肃	6696
20	广西	6413
21	江西	6278
22	云南	2924
23	新疆	2652
24	山西	2559
25	河北	1923
26	海南	878
27	贵州	592
28	内蒙古	409
29	宁夏	360
30	青海	297

细看湖北这头 9 所 50 强高校，剔除武汉大学（全国性顶尖高校）、华中师范大学（师范大学捐赠模式将在后文分析）和未公开数据的湖北大学，剩余高校的捐赠来源呈现显著的地域集中性。

以公布详细数据的华中科技大学为例，57%的捐赠来自企业，而其中62%的企业捐赠源自湖北省内。

类似趋势也体现在湖北工业大学和武汉科技大学的年度报告中——**它们的大额捐赠主要依赖本地企业**。

湖北高校的大额捐赠主要依赖于省内企业的支持，其中部分捐赠企业甚至与高校并无直接关联，这一现象**反映出湖北高校具有较强的本地企业捐赠动员能力**。然而，由于公开数据的完整性有限，我们难以准确判断捐赠者是否为校友或捐赠企业是否与高校存在合作项目。因此，这一结论仍需通过更深入的案例研究或访谈进一步验证。

湖北工业大学 2023 工作报告

捐赠人	本年捐赠额		用途
	现金	非现金	
武汉天之逸科技有限公司	6000000	0	教学、科研、学校发展
湖北祥旭建筑工程有限公司	5000000	0	教学、科研、学校发展
合计	67636000.00	0.00	

捐赠人	本年捐赠额		用途
	现金	非现金	
武汉市紫蕴云信息科技有限公司	4500000	0	教学、科研、学校发展
武汉百邦佳贸易有限公司	4460000	0	教学、科研、学校发展
武汉天兴通光电科技有限公司	4000000	0	教学、科研、学校发展
武汉市微柚科技咨询有限公司	4000000	0	教学、科研、学校发展
优利德科技（中国）股份有限公司	3900000	0	教学、科研、学校发展
张六华	3500000	0	教学、科研、学校发展
武汉翕鑫科技有限公司	3500000	0	教学、科研、学校发展
武汉梦软科技有限公司	3500000	0	教学、科研、学校发展
济南科明数码技术股份有限公司	3000000	0	教学、科研、学校发展
襄阳弘毅供应链科技有限公司	3000000	0	教学、科研、学校发展
合计	67636000.00	0.00	

捐赠人	本年发生额			小计
	限定性		非限定性	
	金额	用途		
襄阳昊熙信息科技有限公司	2,000,000.00	材料基因组联合研究中心建设		2,000,000.00
人福医药天门有限公司	5,000,000.00	临床教学与科研建设		5,000,000.00
武汉爱瑞迪科技有限公司	3,800,000.00	学校教育发展		3,800,000.00
曲鹏	7,200,000.00	信息学院双一流建设		7,200,000.00
武汉年能医疗设备有限责任公司	2,000,000.00	医学院教学与科研建设		2,000,000.00
武汉泰可讯科技有限公司	3,000,000.00	计算机学院建设		3,000,000.00
武汉薪思维影视传媒有限公司	2,000,000.00	汽车学院工程研究中心建设		2,000,000.00
武汉智宏药化环保科技有限公司	2,520,000.00	资环学院事业发展		2,520,000.00
武汉智宏思博环保科技有限公司	2,560,000.00	资环学院事业发展		2,560,000.00
陕西华鑫源建筑工程有限公司	1,120,000.00	资环学院事业发展		1,120,000.00
陕西福林源路桥建设有限公司	1,180,000.00	资环学院事业发展		1,180,000.00
武汉纵驰科技有限公司	2,000,000.00	光电与工程专业基础实验室建设		2,000,000.00
苏州协宏泰节能科技有限公司	1,000,000.00	化工学院建设		1,000,000.00
济南博赛网络技术有限公司	1,500,000.00	计算机学院建设		1,500,000.00
武汉藏龙甲地房地产开发有限公司	20,000,000.00	学校建设发展		20,000,000.00
合计	56,880,000.00			56,880,000.00

4、个例研究

除了湖北高校的突出表现外，西湖大学和西安理工大学这两所双非高校的捐赠收入表现同样引人注目。下文将分析这两所高校的捐赠收入特征。

西湖大学

尽管西湖教育基金会成立时间不长（始于 2015 年），其净资产规模已接近 66 亿元，位居全国高校教育基金会前列，仅次于清华大学、浙江大学和北京大学。与此同时，基金会在 2023 年度的捐赠收入亦高达 7.76 亿元，展现出强劲的筹资能力。

值得注意的是，西湖大学直到 2018 年才获教育部正式批准设立，晚于基金会成立时间。这一先基金会、后大学的设立模式在国内尚属首例，突破了以往“大学先设立、基金会后配套”的常规路径。由于尚未形成校友资源，西湖大学的初期资金主要依赖于创始人施一公（前清华大学副校长）所牵头筹集的社会捐赠。捐赠者包括但不限于马化腾、王健林、杨国强（碧桂园创始人）等企业家与公众人物。

值得一提的是，西湖教育基金会的大多数捐赠人选择匿名捐赠。以其 2022 年度工作报告为例，除高瓴资本（西湖大学创始捐赠人张磊所创立企业）之外，其余捐赠者均未公开身份。虽然报告未披露具体捐赠名单，但通过“自然人”/“法人或者其他组织”分类可推测出个人与企业捐赠的大致结构。

此外，报告显示该基金会在 2022 年共收到 14 笔金额在 2000 万元及以上的大额捐赠，显示出其强大的高净值捐赠动员能力。而匿名捐赠与大额捐赠并存的特征，在其他年度报告中亦有体现，构成了西湖教育基金会捐赠结构的一大特色。

四、业务活动开展情况

（一）接受捐赠情况、大额捐赠收入情况

单位：人民币元

项目	现金	非现金	合计
一、本年度捐赠收入	965493130.50	6663489.00	972156619.50
（一）来自境内的捐赠	954428652.50	6663489.00	961092141.50
其中：来自境内自然人的捐赠	469206688.20	1739400.00	470946088.20
来自境内法人或者其他组织的捐赠	485221964.30	4924089.00	490146053.30
（二）来自境外的捐赠	11064478.00	0.00	11064478.00
其中：来自境外自然人的捐赠	1064478.00	0.00	1064478.00
来自境外法人或者其他组织的捐赠	10000000.00	0.00	10000000.00
二、大额捐赠收入情况			

捐赠人	本年捐赠额		用途
	现金	非现金	
保密1	250000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密2	100000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密3	50000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密4	40000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
珠海高瓴股权投资管理有限公司	40000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密5	35000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密6	25000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密7	25000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密8	20000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密9	20000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密10	20000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密11	20000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密12	20000000.00	0.00	资助西湖大学建设及发展
保密13	20000000.00	0.00	资助西湖大学建

西安理工大学

通过对捐赠金额排名前 10 的捐赠者分析，可以发现主要捐赠来源可分为三类：

第一类是慈善基金会，仅有唐仲英基金会一家；第二类是企业捐赠，包括亚德客、伊顿投资公司、中铁城建、蔚蓝科技和东风印刷；第三类则是校友捐赠，如赵甲辉、爬山虎基金、材料学院砺材基金及学校校友工作基金。

西安理工大学 2023 年非限定性捐赠头 10 名单

捐赠人	金额（万）	捐款面向
学校校友工作基金	58	本校
唐仲英基金会	48	本校学生
亚德客	34	机仪学院
伊顿投资公司	18	电气学院
赵甲辉奖助学金	12	材料学院
中铁城建奖学金	12	土建学院
材料学院砺材基金	11	材料学院
爬山虎基金	10	土建学院
蔚蓝	10	本校学生
东风印刷	8	印包学院

注：为便于阅读，名单对基金会名称进行简写，金额单位：万元

西安理工大学的捐赠数据呈现出显著特征：前 10 名大额捐赠中校友占比达 42%。而非限定性收入占捐赠总额近 95%。这一数据分布表明，该校捐赠主要来源于大量小额个人捐款，其中校友贡献占绝大多数。

零星小额捐赠占据主体地位的情况，反映出两个重要事实：首先，该校与校友群体保持着持续、密切的互动关系；其次，这种捐赠模式充分展现了西安理工大学强大的校友动员能力。

此外，捐赠资金主要**流向工学院学生**，这不仅反映出该校**工学院的卓越办学水平**——培养了大批优秀校友并吸引了如伊顿投资公司等企业的合作，也解释了为何西安理工大学虽地处非经济强省且属于“双非”院校，却仍能在捐款收入方面表现突出。

5、捐赠收入结构分析

细看每间大学的捐赠收入，大学捐赠收入来源可归纳为四大类别，具体细分如下：

企业捐赠	• 校友创办的民营企业 • 校企合作项目的配套资金
个人捐赠	• 校友（以个人，校友会或毕业班名义捐赠） • 民营企业家
校外团体捐赠	• 慈善基金会 • 其他高校或教育机构
政府捐赠	• 国家机关（如教育部、中国科学院等） • 地方政府及相关部门

从三间大学的收入结构可见，政府提供的捐赠收入往往不是主要组成部分，驱动捐赠收入的三驾马车为个人、企业、团体。

大学	捐赠者类别			
	个人	企业	团体	政府
厦门大学	23%	34%	43%	<1%
武汉大学	14%	42%	42%	2%
华中科技大学	33%	57%	8%	2%

数据来源：依该三所大学的教育基金会官方网站提供的近年全部捐赠明细数据计算。

注：大学数据统计

1. 厦门大学，累积捐赠者数量：73,692人次 统计时段：2008-2025年6月

2. 武汉大学，累积捐赠者数量：16,411人次 统计时段：2011-2024年

3. 华中科技大学，累积捐赠者数量：1416人次 统计时段：2016-2025年6月

同时，在分析高校捐赠来源时可以发现，大额捐赠主要来自民营企业家群体。

厦门大学

厦门大学的团体捐赠收入主要来源于两大基金会：杭州市西湖区钟子逸教育基金会（由农夫山泉钟睒睒设立）和河仁慈善基金会（由福耀集团曹德旺设立）。

这种捐赠模式建立在深厚的校企合作基础上：钟睒睒旗下的万泰生物自 2000 年起就与厦门大学共建联合实验室，合作研发了包括九价 HPV 疫苗（计划 2025 年申报上市）在内的多项重要成果，因此通过基金会支持厦大公共卫生学院的奖学金项目，进一步巩固合作关系。

与此同时，厦门大学与曹德旺的福耀科技大学也保持着密切互动。厦大不仅与福耀科大开展联合博士培养项目，还委派前校长朱崇实担任福耀科大首任校长。作为回馈，曹德旺的河仁慈善基金会向厦门大学提供了大额捐赠。

在个人捐赠方面，大北农集团创始人邵根伙通过校友企业厦门群贤汇富投资管理有限公司建立联系，马来西亚 IOI 产业集团首席执行官李耀昇作为厦大知名校友也积极参与捐赠。

团体捐赠名单

排名	捐赠时间	团体	金额 （万元）
1	2022	钟子逸教育基金会	15000
2	2016	河仁慈善基金会	10000
2	2021	钟子逸教育基金会	10000
4	2023	河仁慈善基金会	8000
5	2024	河仁慈善基金会	6000
6	2021	钟子逸教育基金会	5000
7	2012	李氏基金	250
7	2022	金龙鱼慈善公益基金会	250
7	2021	金龙鱼慈善公益基金会	250
10	2014	李氏基金	240

个人捐赠名单

排名	捐赠时间	个人	金额 （万元）
1	2022	邵根伙	2000
2	2024	李耀昇	2000
3	2023	李耀昇	2000
4	2022	李耀昇	2000
5	2016	曾志龙	1500
6	2020	陈国鹰	1000
7	2011	七九级外贸	1000
8	2016	郭跃进	1000
9	2020	邵根伙	1000
10	2016	李耀昇	1000

注： 为便于阅读，捐赠日期仅保留年份，基金会名称省略城市信息并统一为中文，金额按万元取整。

数据来源：厦门大学的教育基金会官方网站提供的近年全部捐赠明细数据

武汉大学

武汉大学同样受益于民营企业家校友的支持。北京泰康溢彩公益基金会（泰康保险集团陈东升设立）和黄春华基金会（柏嘉金融黄春华设立）是该校两大主要捐赠团体。个人捐赠者中，蓝月亮创始人罗秋平、潘东夫妇，111 集团创始人于刚，以及亿纬锂能董事长刘金成等校友企业家贡献突出。

团体捐赠名单

排名	捐赠时间	团体	金额 （万元）
1	2021	泰康溢彩公益基金会	20000
2	2023	泰康溢彩公益基金会	20000
3	2020	瑞银慈善基金会	9900
4	2021	黄春华基金会	6000
5	2021	黄春华基金会	5800
6	2024	雷军基金会	5000
7	2023	黄春华基金会	3100
8	2016	中华慈善总会	2700
9	2021	黄春华基金会	2300
10	2023	黄春华基金会	1600

个人捐赠名单

排名	捐赠时间	个人	金额 （万元）
1	2022	匿名1	7800
2	2022	罗秋平、潘东	2700
3	2022	罗秋平、潘东	1800
4	2022	于刚	1400
5	2016	于刚	1300
6	2024	华生	1300
7	2020	校友	1250
8	2019	刘金成	500
9	2016	陶闯	500
10	2015	赵华锋	500

注： 为便于阅读，捐赠日期仅保留年份，基金会名称省略城市信息并统一为中文，金额按万元取整。

数据来源：武汉大学的教育基金会官方网站提供的近年全部捐赠明细数据

这一现象表明，大学主要的捐赠者为民营企业家，故民营经济越发达（浙江大学），培育较多民营企业家（武汉大学）或与民营企业家有密切关系（厦门大学）的大学，有较大机会获得更多的捐款。

除企业家捐赠外，教育基金来源还有四种较为特殊的模式。

		近年代表高校	摘要
另类捐赠模式	师范类院校与房企/政府合作	师范类院校	东营地产国企向北师大捐赠1亿->北师大东营实验学校
	独立二级学院捐赠	中国矿业大学(江苏)	二级徐海学院于2021年捐赠了1.5亿元
	旗下公司捐赠	北京大学	旗下北大方正人寿的在2007至2019年间累计捐赠2650万
	股权退出	山东农业大学	2022年度售出总值约1.7亿元润丰有限股份

模式一：师范类院校与房企/政府合作

师范类院校的捐赠收入普遍比较强劲。2023 年教育基金会捐赠收入排行榜前 30 师范类院校占了四席。其中，北京师范大学表现最为亮眼：捐赠收入高达第 11 名，净资产规模也力压复旦大学、哈尔滨工

业大学、南京大学、中国科学技术大学、西安交通大学等“C9”院校。

师范类院校的捐赠排名教育基金除获得慈善基金会的支持外，主要来源于房地产行业与教育投资行业的捐赠。

教育投资行业的捐赠可视为一种战略投资行为。通过捐赠建立潜在的合作关系，有助于教育投资机构更早乃至更深入地了解最新的教育成果、风向及趋势。同时，投资师范教育也是体现企业社会责任的重要方式，有助于塑造良好的行业形象。

聚焦房地产行业，其捐赠可通常分为校友捐赠与非校友捐赠两类。其中，非校友房地产商的捐赠动机可能更趋利益导向。在缺乏校友情怀的情况下，这类捐赠一方面可能源于企业的社会责任，另一方面则更可能受资源交换利益的驱动。此处的“资源交换”指房地产商通过向师范大学捐赠，以期提升其开发楼盘的价值。通过向院校进行一定的捐赠，房地产商可获取与院校合作的机会，例如在开发楼盘周边引入师范大学附属中小学。此举能显著改善小区教育资源，将楼盘打造为“优质学区房”，从而推高其价值。

例如，2019 年 12 月，绿地控股集团向华东师范大学捐赠 1 亿元，双方达成战略合作。2022 年 1 月，华东师范大学附属六安学校落地合肥西部，与绿地控股旗下楼盘绿地·未来城正式合作办学。对院校而言， 此类合作模式一方面可为学校发展注入大额资金支持，另一方面通过增设附属中小学，也有助于提升本校影响力。对房地产商而言，捐赠实为一项明智的商业决策。尽管捐赠金额可能高达千万级，但成功引入高校附属学校所带来的售房收益往往显著高于捐赠支出。依据“就近入学”原则，相关业主子女通常可入读周边引入的附属中小学——这恰恰是众多购房者的核心关切，即优质教育配套。因此，这最终促成了双赢局面。

此种合作模式并非孤例。除华东师范大学外，其他教育部直属师范大学亦与房地产行业存在紧密合作。据陕西师范大学教育基金会 2023 年报告，陕建地产集团旗下实泰置业捐赠 3000 万元。同年 9 月，由陕建地产代建的陕西师范大学雁塔第一实验小学正式开学；该校附属中学也于 2024 年 9 月启动招生。值得注意的是，两校附近恰有陕建地产开发的两大住宅项目：雁南朗境与雁南云镜。而学区配套优势，自然成为这两个项目的核心营销亮点

除企业出于投资收益考虑进行捐赠外，地方政府亦可能出于强化本地教育资源的目的，向师范类高校捐赠，以推动其附属中小学在本地落地办学。换言之，师范类高校通过品牌输出与地方政府合作，也有望获得大额捐赠，而政府捐赠往往也是其重要的收入来源之一。

以北京师范大学为例。根据其教育基金会 2023 年度审计报告，山东纳海置业开发有限责任公司向其捐赠高达一亿元，占年度总捐赠收入

近半数。该公司隶属于东营港城建设发展集团，属国有企业。同年 8 月，北京师范大学与东营市政府合作创办的“北京师范大学东营实验学校”在东营港经济开发区正式开工建设。

尽管根据《北京师范大学直属附校（园）对外合作办学管理办法》第二章第六条，直属附校原则上仅设于北京和珠海两地，但文件并未禁止与地方政府合作开设中小学。据齐鲁晚报报道，东营实验学校为北师大对外合作办学的第 47 所学校。

可以认为，北京师范大学积极拓展地方合作，推动附属中小学布局，或许正是其 2023 年捐赠收入位居前列、净资产表现强劲的重要原因之一。

类似的合作模式也出现在其他师范类高校中。2021 年 3 月，华中师范大学与苏州市政府达成全面战略合作，联合创办“华中师范大学苏州实验初级中学”。据华中师范大学教育发展基金会 2022 年度工作报告，苏州吴中国太发展有限公司（国有独资企业，系苏州吴中太湖新城开发主体）向其捐赠 2000 万元。

作为苏州市委市政府“一核四城”发展战略的重要组成部分，吴中太湖新城被定位为综合性新城，而本次由地方政府与高校共同推进的合作办学项目，正是一项区域重点民生工程，核心目标在于优化教育资源配置，提升区域教育质量。

在地方政府和企业推动的非校友捐赠之外，校友企业的捐赠则呈现出另一种特点。此类捐赠多由毕业校友在投身房地产行业后，以其企业名义回馈母校，背后未必蕴含显著的利益动机。

诚然，企业进行公益捐赠可享受一定的税收减免，但该政策适用于所有公益性捐赠，教育捐赠并无特殊优惠。此外，与非校友捐赠往往伴随具体合作意图（如引入附属学校等）不同，校友企业捐赠后未必会寻求此类配套安排。

以武汉有成实业发展有限公司为例，该公司曾多次向华中师范大学教育发展基金会提供大额捐赠，却并未在学校周边开发房地产项目或引入附属学校。根据公开资料，公司董事长魏凤英女士为华中师范大学校友。因此，其捐赠行为更可能出于校友情怀，而非投资考量。

模式二：独立二级学院捐赠

另一种较为特殊的捐赠来源是高校附属的独立二级学院。以中国矿业大学教育发展基金会为例，其 2021 和 2022 年度的最大捐赠方为中国矿业大学徐海学院。该学院成立于 2014 年 4 月 25 日，是由矿大基金会联合中国矿业大学、凯达恒信房地产投资有限公司及矿大资产经营

有限公司共同出资 3950 万元设立的独立学院。作为非财政拨款的办学机构，徐海学院以独立学院性质运营，学费标准高于普通高校，同时共享中国矿业大学的部分优质教育资源，包括实验室设施和师资力量等。

中国矿业大学（江苏）2021年工作报告

二、大额捐赠收入情况			
捐赠人	本年捐赠额		用途
	现金	非现金	
中华思源工程扶贫基金会	0	3500000.00	灵璧扶贫
无锡太湖学院	1980000.00	0	研究生教育高质量发展基金
陈贵清、骆明夫妇	1500000.00	0	陈贵清基金
安徽界沟矿业有限公司	10000000.00	0	支持学校建设
中国矿业大学徐海学院	150000000.00	0	支持学校建设
合计	163480000.00	3500000.00	

中国矿业大学（江苏）2022年工作报告

捐赠人	本年捐赠额		用途
	现金	非现金	
中华思源工程扶贫基金会	0	5,302,500	江苏省铜山区（含矿大附中）内具备计算机网络条件的师生学习编程使用
中国矿业大学徐海学院	129,060,350	0	支持学校发展
中华思源工程扶贫基金会	0	3,500,000	在安徽省灵璧县具备计算机网络条件的师生学习编程使用
中国矿业大学资产经营有限公司	20,000,000	0	支持学校发展
合计	149,060,350.00	8,802,500.00	

虽然官方未明确披露捐赠动机，但可以合理推测，徐海学院的捐赠行为在一定程度上体现了对中国矿业大学的投资回报，或可视为使用校本部教育资源的补偿性费用。

值得注意的是，这种现象在高校体系中并不普遍。例如，浙江大学和南京大学等设有独立学院的"双一流"高校，近年来并未出现类似捐赠记录。不过也存在个别案例，如厦门大学嘉庚学院曾在 2010 年和 2015 年均向厦门大学捐赠 2000 万元。这种捐赠模式的特殊性在于，它反映了独立学院与母体高校之间独特的资源互补和利益共享关系。

模式三：旗下公司捐赠

高校校办企业也是教育基金会的重要捐赠来源之一。这类企业通常由高校全资或控股，依托学校的科研、技术或品牌优势开展市场化运营，

其捐赠行为体现了对所属高校的支持与回报。

以华南农业大学为例，其全资企业广州华农正大禽业有限公司依托学校农业科研优势开展家禽养殖业务，于 2024 年 11 月向母校三个基金捐赠 2000 万元，展现了科研成果产业化的直接反哺效应。

华南农业大学捐赠鸣谢节录

广东省华农正大禽业有限公司	100000.00	正大禽业奖助学金（动科）	2024.12.12
广东省华农正大禽业有限公司	100000.00	兽医学院发展基金	2024.12.12
广东省华农正大禽业有限公司	800000.00	学校教育发展基金	2024.12.12

北京大学与北大方正人寿的合作则更具系统性。该企业在 2007 至 2019 年间累计捐赠 650 万元支持"优才拓展"学生培养项目，并于 2011 年设立 2000 万元永久性基金。2025 年，双方进一步深化战略合作：北大为其保险产品创新、风险管理及康养产业融合等领域提供学术支持，同时推动人工智能等前沿技术在保险业务中的应用。高校通过这种"捐赠-科研-产业转化-再捐赠"的闭环模式，巩固了收入来源。

值得留意的是，因财政部、教育部于 2018 颁布的《高等学校所属企业体制改革实施方案》，要求高校清理非主业企业，保留与教学科研相关的核心企业，故不少校办企业均脱离大学控制，来自校办企业的捐款也随之减少。以上述提及的北大方正人寿为例，以其母集团北大方正于 2020 年破产，北大股权大多被其它投资者收购，其与北大的关系已经疏离，故自 2020 后，其对北大的捐款活跃程度也大幅减少。

模式四：股权退出

最后一种归纳的模式为股权退出。山东农业大学的财务数据（2019-2023 年）显示，其非捐赠收入占比高达 90%，远超清华大学（21%）和北京大学（29%），与高校基金会通常依赖捐赠收入的结构形成鲜明对比。这一异常现象的核心在于 2022 年该校通过转让润丰股份获得 1.75 亿元的限定性投资收入，远高于一般高校的常规捐赠规模。

这笔股权的来源可追溯至 2013 年，润丰股份股东济南信博将其所持润丰有限 1%股权捐赠给山东农大教育基金会，而济南信博的执行董事赵焱是山东农大的校友。2013 年 4 月 22 日，润丰股份就上述股权变动事宜完成工商变更登记手续。2021 年润丰股份上市后，由于持股比例低于 1%，限售期仅一年，山东农业大学得以在 2022 年变现股权。尽管会计处理上归类为投资收入，但其本质仍属于校友企业捐赠资产的增值收益。

项目	行次	上年数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	4066718.26	0	4066718.26	2520708	0	2520708.00
会费收入	2	0	0	0.00	0	0	0.00
提供服务收入	3	0	0	0.00	0	0	0.00
商品销售收入	4	0	0	0.00	0	0	0.00
政府补助收入	5	0	0	0.00	0	0	0.00
投资收益	6	517795.01	486000	1003795.01	749700	175276785.69	176026485.69
其他收入	9	0	0	0.00	0	0	0.00
收入合计	11	4584513.27	486000.00	5070513.27	3270408.00	175276785.69	178547193.69
二、费用							
（一）业务活动成本	12	3586941.36	0	3586941.36	172338716.62	0	172338716.62
（二）管理费用	21	32196.2	0	32196.20	25579.1	0	25579.10
（三）筹资费用	24	0	0	0.00	0	0	0.00
（四）其他费用	28	0	0	0.00	0	0	0.00
费用合计	35	3619137.56	0.00	3619137.56	172364295.72	0.00	172364295.72
三、限定性净资产转为非限定性净资产	40	0	0	0.00	0	0	0.00
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	45	1261670.07	486000	1747670.07	-168686690.93	175276785.69	6590094.76

高校捐赠史上，类似案例并不少见。2009 年，浙江大学曾接受美籍华人企业家唐仲英通过唐氏（中国）投资有限公司及浙大旗下网新资本管理的 1 亿元股权捐赠。这类捐赠凸显了民营企业家，尤其是校友企业家，在高校大额捐赠中的重要作用。

国际案例更为普遍，许多富豪选择向大学捐赠股权。例如，DFA 联合创始人戴维·布斯（David Booth）曾将价值 3 亿美元的增值股捐赠给芝加哥大学；已故伯克希尔·哈撒韦前副主席查理·芒格（Charlie Munger）也向斯坦福大学捐赠了 500 股伯克希尔·哈撒韦 A 类股票。这些捐赠不仅为高校提供了长期资金支持，也体现了股权捐赠在全球高等教育筹资中的成熟模式。

大学教育基金会的实力根基，源于杰出校友网络、地方经济（尤其民营经济基础）和高校社会声誉三大支柱。个别院校还得益于校企合作办学、校办企业反哺、股权运作等的增效。

一所拥有雄厚且可持续教育基金会支持的大学，意味着更优渥的学习环境与发展机会。因此，在综合考量学术声誉、专业特色、地理位置等因素的同时，建议也将该校基金会的整体实力与运作模式纳入评估体系。这一综合实力决定了大学的校园设施建设、奖学金覆盖和活动资源供给的能力，与学生的大学体验息息相关。

数据说明

- 数据均来自基金会中心网 https://www.foundationcenter.org.cn，未统计港澳台。为保持统计口径一致，本次排名仅收录高校教育基金会公开数据，高校其他收入渠道（如直接捐赠给学校或院系的款项）不计入统计范围。截至 2025 年 6 月，大部分基金会仍未公布 2024 的财务信息，故榜单采用 2023 年数据。对于数据缺失且目前尚未公开 2023 年度工作报告的基金会，不计入正常排名。

- 若某高校在基金会中心网的数据与往年存在显著差异，我们将核查该年度基金会工作报告及审计报告以确认数据真实性。